



CURSO DE ESPECIALIZACIÓN

LIDERAZGO ADAPTATIVO Y TRANSFORMACIÓN: ESTRATEGIAS PARA DISEÑAR EL FUTURO

MADRID, ESPAÑA

Fecha: 30 de junio a 4 de julio de 2025.

Lugar: Fundación Ortega-Marañón, Madrid, España.

Modalidad: Presencial.

Duración: 30 horas

INTRODUCCIÓN

El contexto actual está marcado por incertidumbres económicas y geopolíticas, lo que exige líderes con visión estratégica, capaces de anticipar retos y tomar decisiones fundamentadas. La digitalización, la crisis climática y la transformación laboral demandan un liderazgo ágil y resiliente.

Este programa proporciona herramientas para analizar el entorno, construir escenarios futuros y diseñar estrategias adaptativas. Los participantes desarrollarán habilidades para liderar proyectos de alto impacto, construir alianzas estratégicas y generar soluciones innovadoras, fortaleciendo su capacidad para impulsar el cambio en sus organizaciones.



OBJETIVOS

- Analizar las tendencias del nuevo contexto global y los desafíos estratégicos de las organizaciones, en tiempos de profundas transformaciones.
- Desarrollar habilidades en prospectiva estratégica para la toma de decisiones informadas.
- Brindar herramientas que faciliten ejercer modelos de liderazgo adaptativos enfocados en la transformación organizacional.
- Fortalecer capacidades para la construcción de alianzas y redes de colaboración en un mundo cada vez más interconectado.
- Aplicar metodologías de incidencia política para generar impacto sostenible.

PROGRAMA

El programa combina sesiones teóricas, estudios de caso, talleres colaborativos y visitas institucionales.

Lunes 30 de junio

El nuevo contexto mundial y cómo adaptarse a sus desafíos.

9:00 - 9:30 h.

Recepción de los participantes.

9:30 - 9:45 h.

Bienvenida institucional.

9:45 - 11:30 h.

Tendencias globales y su impacto en las organizaciones.

Gonzalo Gómez de la Calle, Profesor de ICADE–Universidad Pontificia Comillas, Senior Consultant en NTT Data & Solutions y Socio-Fundador de Conecta Iberoamérica.

11:30 - 12:00 h.

Descanso.

12:00 - 14:00 h.

Taller: Liderando el futuro. Estrategias prospectivas para anticiparse a los cambios y transformar tu organización.

Dra. Marianna Martínez Alfaro, doctorado en Sociología, experta en Innovación social y diseño de futuros.

14:00 - 15:30 h.

Comida.

16:00 - 18:00 h.

Visita a la sede de NTT Data & Solutions Spain. Impacto de las tecnologías emergentes en las organizaciones.

Gonzalo Gómez de la Calle, Profesor de ICADE–Universidad Pontificia Comillas, Senior Consultant en NTT Data & Solutions y Socio-Fundador de Conecta Iberoamérica.

Martes 1 de julio

Liderazgo adaptativo. Habilidades para liderar el futuro.

9:30 - 11:30 h.

Habilidades para liderar la incertidumbre y gestionar el cambio en las organizaciones.

Dra. Sandra Martin, doctorado en Ciencias Políticas, CEO en People4 y experta en liderazgo.

11:30 - 12:00 h.

Descanso.

12:00 - 14:00 h.

Taller: Liderazgo de equipos. Propósito, motivación y estrategias de transformación organizacional.

Dra. Sandra Martin, doctorado en Ciencias Políticas, CEO en People4.

14:00 - 15:30 h.

Comida.

15:30 - 16:00 h.

Actividad de construcción de equipo.

Yohana de Armas, Directora General de Conecta Iberoamérica.

16:00 - 18:00 h.

Estudio de caso. Grabalfa, empresa líder en el sector del packaging. Un ejemplo de liderazgo del cambio e innovación organizacional.

Miércoles 2 de julio

Construcción de alianzas y redes de colaboración.

9:30 - 11:30 h.

Estrategias para la construcción de relaciones y alianzas efectivas.

Yohana de Armas, Directora General de Conecta Iberoamérica.

11:30 - 12:00 h.

Descanso.

12:00 - 14:00 h.

Taller: Creación y gestión de comunidades internas. Una herramienta clave para la adaptación al cambio.

Juan Parodi, Co-founder Community Hackers. Consultor Senior en sostenibilidad, creación de comunidades e innovación.

14:00 - 15:30 h.

Comida.

16:00 - 18:00 h.

Visita institucional a CEOE- Confederación Española de Organizaciones Empresariales. “Cómo se organizan los encuentros empresariales de las Cumbres de Jefes de Estado y de Gobierno. Una experiencia de cooperación interinstitucional y público-privada”.

Narciso Casado, Secretario Permanente de la CEIB-Consejo de Empresarios Iberoamericanos y Responsable de CEOE Internacional.

Jueves 3 de julio

Incidencia política y comunicación estratégica.

9:30 - 11:30 h.

Los Asuntos Públicos. Incidencia pública y *lobby*. Relevancia para las organizaciones.

Daniel Mrad, Public Affairs Manager en Llorente & Cuenca.

11:30 - 12:00 h.

Descanso.

12:00 - 14:00 h.

Taller de Comunicación estratégica para la incidencia pública.

Gabriela Medellín, Consultora política, experta en imagen pública y reputación.

14:00 - 15:30 h.

Comida.

15:30 - 16:00 h.

Funcionamiento y diferencias de los órganos legislativos de México y España. Una mirada hacia el relacionamiento con el sector privado.

Maria Fernanda Torres, Asesora de la Comisión de Organismos Internacionales del Senado de México.

16:00 - 18:00 h.

Visita a la Asamblea de Madrid e intercambio con Diputados. Funcionamiento, comisiones y casos reales de incidencia del sector empresarial en políticas públicas.

Viernes 4 de julio

Gestión de proyectos de innovación. Enfoques adaptativos para la transformación organizacional.

9:30 - 11:30 h.

Taller de innovación organizacional. Identificación de un reto y co-creación de soluciones con metodologías ágiles y de *design thinking*. Joaquín González del Pino, Presidente de Quixote Innovation y CEO de GFS Consulting. Experto en Innovación, Liderazgo, Intraemprendimiento y RRHH.

11:30 - 12:00 h.

Descanso.

12:00 - 14:00 h.

Taller de innovación organizacional (2da parte). Análisis y exposición de resultados.

14:00 - 14:30 h.

Evaluación y conclusiones.

14:30 - 15:00 h.

Entrega de diplomas y cierre institucional.

21:00 - 23:30 h.

Cena de camaradería y *networking*.

METODOLOGÍA

La metodología del curso combina un enfoque basado en el método del caso, complementado con sesiones técnicas y actividades grupales que permiten a los participantes aplicar los conocimientos adquiridos en situaciones reales. A través del análisis de casos prácticos, se fomenta el pensamiento crítico y la capacidad de toma de decisiones en contextos jurídicos y de sostenibilidad.

Las sesiones técnicas, dirigidas por expertos en la materia, proporcionan herramientas conceptuales y operativas clave para el diseño e implementación de estrategias innovadoras en las organizaciones públicas, privadas y sociales. Asimismo, el curso adopta una perspectiva de aprender haciendo, promoviendo la interacción entre los participantes mediante debates, ejercicios de simulación y resolución de problemas en equipo.

Finalmente, se incluyen visitas institucionales a organismos estratégicos, lo que permite a los asistentes conocer de primera mano experiencias de éxito, establecer contactos profesionales y reflexionar sobre la aplicabilidad de las soluciones innovadoras en distintos contextos administrativos y normativos.

VISITAS

- Visita a la sede de NTT Data & Solutions Spain.
- Visita a CEOE- Confederación Española de Organizaciones Empresariales.
- Visita a la Asamblea de Madrid.

LUGAR DE IMPARTICIÓN

Calle Fortuny 53, Madrid, España.

ENTIDADES ORGANIZADORAS Y TITULACIÓN

Este programa es desarrollado por la Fundación Ortega-Marañón en alianza con el Instituto Ortega y Gasset de México, Goberna de Colombia, el Instituto de Investigación y Educación Económica de Argentina y Conecta Iberoamérica.

Los participantes que superen el programa recibirán un certificado emitido por el Instituto Universitario de Investigación Ortega–Marañón (España), centro adscrito a la Universidad Complutense de Madrid, y el Instituto Ortega y Gasset de México.

MÁS INFORMACIÓN

**Instituto Universitario de
Investigación Ortega y Gasset México**

 ortegaygasset.mx

 55 7259 8608 y 8611

 55 2706 3449

 comfogmx@fogm.es

 [@ortegaygassetmx](#)

**Goberna
Escuela de Política y Alto Gobierno**

 goberna.org

 +57 31 44 62 24 39

 goberna-colombia@escuelagoberna.org

 [@GobernaColombia](#)

**Instituto de Investigación y
Educación Económica**

 ie.org.ar

 +54 (11) 5126-7707

 contacto@ie.org.ar

 [@ie_org](#)

Conecta Iberoamérica

 conectaiberoamerica.com

 +34 66 2538 069

 contacto@conectaiberoamerica.com

 [@conectaiberoamerica](#)